



HYVÄKSYTTY
HALLITUKSEN JÄSEN®

PUHEENJOHTAJA

NRO 128

HHJ-PUHEENJOHTAJAKURSSI 9. – 10.11.2022

Pk-yrityksen hallituksen rooli on kasvanut yhteiskunnassa ja siten myös yhteiskunnan kehittämisessä. Valtionhallinnon ja yksityisen sektorin yksi ajankohtaisimmista painopistealueista on yrittäjyyden edistäminen sekä pk-yritysten toiminnan kehittäminen ja kasvun tukeminen. Näin luodaan mahdollisuuksia uusien työpaikkojen syntymiselle ja vanhojen säilymiselle. Tässä työssä pk-yritysten hallituksella ja erityisesti sen puheenjohtajalla on suuri strateginen rooli.

Pk-yrityksen hallituksen puheenjohtajakurssilla käsitellään hallituksen johtamista ja ryhmädynamiikkaa. Puheenjohtajan tulisi toimia vastaavasti kuten orkesterinjohtaja tai luotsi. Hänellä tulee olla kyky kehittää hallitusosaamista, niin omaansa kuin hallituksen jäsenten. Toimiva hallitus toimii osakeyhtiön voimavarana ja suunnan näyttäjänä.

Tavoite: Hallituksen puheenjohtajuus käytännössä

Laajuus: Kurssi koostuu yhdestä iltapäivästä ja yhdestä päivästä

Kohderyhmä: Kurssi sopii sekä hallitusten puheenjohtajille että puheenjohtajiksi aikoville. Osallistujilta edellytetään HHJ-kurssin käymistä tai vastaavien tietojen hallitsemista.

Kirjallisuutta: Hallituksen puheenjohtajan opas – johda pk-yritys menestykseen: Antero Virtanen, Eero Ottila, Kai Miesmäki, Pertti Mäntylä (sis. kurssin hintaan).

Aikaisemmin pidettyjen kurssiemme palautteista poimittua:

”Kannustava, opettava ja innovoiva kurssi.”

”Hyvin suunniteltu kokonaisuus. Kouluttajilla on hyvä kokemus ja näkemys hallitustyöstä.”

”Erittäin kokeneet kouluttajat, joilta sai todella hyviä käytännön esimerkkejä.”

”Kiitos, kurssi herätti kehittämään edelleen sekä itseäni että yritystä.”

JAKSO 1. PUHEENJOHTAJAN PERUSKYSYMYKSET

Aika: ke 9.11. klo 11.15 – 16.30

Paikka: Hotel Sveitsi, Härkävehmaankatu 4, Hyvinkää

Asiantuntijat: Varatuomari, HHJ **PJ Ismo Salminen**

11.15 Ilmoittautuminen ja lounas

12.00 Avaus ja esittelyt

- Kurssin päämäärä, puheenjohtajan työstä sanottua ja ohjelma
- Osallistujien vastaukset ennakkokysymyksiin oppimisalustalta
- Osallistujan nimi, taustaorganisaatio, mitä odottaa kurssilta

13.00 Ryhmätyöt

Ryhmiin jako ja tehtävänanto

1. Mitkä ovat hallituksen ydintehtävät?
2. Mitä puheenjohtajan on tiedettävä strategiasta?
3. Millä tavoin puheenjohtaja kehittää yrityksen liiketoimintaa?
4. Mitä ovat hallituksen puheenjohtajan tärkeimmät tehtävät?

13.50 Omistajien ja hallituksen tehtävät sekä vastuut

- Omistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan tehtäväjako
- Mitkä ovat omistajan ja hallituksen ydintehtävät puheenjohtajan kannalta?

14.45 Kahvitauko

15.00 Tulevaisuuden varmistaminen

- Strategiaprosessi ja strategian toteutuminen hallituksen ja puheenjohtajan näkökulmasta

16:25 Yhteenveto ja seuraavan päivän ohjelma

- Iltapohdiskelu: Mitä ensimmäisestä päivästä jäi päällimmäisenä mieleen?

16:30 Jakso päättyy

JAKSO 2. HALLITUSTYÖ, YHTEISTYÖ JA VUOROVAIKUTUS

Aika: to 10.11. klo 8.30 – 16.00

Paikka: Hotel Sveitsi, Härkävehmaankatu 4, Hyvinkää

Asiantuntijat: Varatuomari, HHJ PJ **Ismo Salminen**

08.30 Aamukahvi

08:45 Avaus

- Mitä ensimmäisestä päivästä jäi päällimmäisenä mieleen?

08:55 Tuloksellisuuden varmistaminen

- Puheenjohtaja ja liiketoiminnan kehittäminen

10.00 Laillisuuden ja tarkoituksenmukaisuuden varmistaminen

- Valvontavelvollisuus ja riskienhallinta

Hallitustyö erityistilanteissa

- Miten puheenjohtajan työ voi muuttua erityistilanteissa?

10.35 Tauko

10:45 Hallitustyön tehokkuus

- Hallituksen osaamisvaatimukset
- Hallitus ja tehokas päätöksenteko

12.00 Lounastauko

12.45 Hallitustyön tehokkuus

- Hallituksen tehokkaat työtavat
- Hallitus ja tehokas yhteistyö
- Hallitus ja tehokas vuorovaikutus

14.45 Kahvitauko

15:00 Hallitustyön tehokkuus

- Onnistuminen hallituksen puheenjohtajana

15:30 Yhteenveto ja keskustelu

- Keskustelu
- Todistusten jako

16:00 Puheenjohtajakurssi päättyy